



VUOSIKERTOMUS 2025

www.varkaudenaluelampo.fi

SISÄLLYSLUETTELO

- 3 Toimitusjohtajan katsaus
- 5 Tilikauden tunnusluvut ja taloudellinen kehitys
- 7 Omistus, johto ja henkilöstö
- 9 Kaukolämmön tuotanto
- 12 (Osakkuusyhtiö) Riikinvoima Oy
- 13 Kaukolämmön myynti
- 14 Hinnan muutokset
- 15 Investoinnit
- 16 Riskienhallinta
- 18 Tulevaisuuden näkymät



TOIMITUSJOHTAJAN KATSAUS

Vakaa tulos ja hallittua uudistumista muutosten keskellä

Vuosi 2025 oli yhtiölle onnistunut ja merkitsi paluuta vakauteen. Kahden tappiollisen vuoden jälkeen teimme selkeän positiivisen tuloksen.

Tulosta paransi toimiva yhteistyö Riikinvoiman osakkuusyhtiössä sekä tuotannon entistä tarkempi hallinta ja ohjaus. Datan ja analytiikan avulla kaukolämmön verkostohäviöt ovat koko ajan pienentyneet, ja ennakoinnin avulla saavutimme viime vuonna noin 1,2 miljoonan euron säästön verrattuna vuoteen, jolloin energian myyntimäärä oli vastaava.

Energia-ala on edelleen muutoksessa, mutta rakennamme toimintamallia, joka vastaa asetettuihin vaatimuksiin ja erilaisiin markkinatilanteisiin. Viime vuosi oli myös poikkeuksellisen lämmin, ja se vaikutti suoraan energiankysyntään. Sähkön hinta oli tuottajan näkökulmasta paikoin liian alhainen.

Kaukolämmön tuotanto ja jakelu sujuivat vuoden aikana erittäin luotettavasti. Häiriöt jäivät yksittäisiksi ja lyhytkestoisiksi, mikä vahvistaa kaukolämmön asemaa toimitusvarmana lämmitysmuotona. Tämän eteen teemme pitkäjänteistä työtä, ja yksi merkittävimpiä syitä huoltovarmuuden kannalta on tuotannon hajauttaminen.



Olemme pitäneet kaukolämmön hinnan valtakunnallista tasoa keskimääräistä alempana tehokkaan toiminnan ja osaavan henkilöstön ansiosta. Tämä toi asiakaskunnalle arviolta noin 2 miljoonan euron vuosittaisen säästön, ja sillä on selkeä vaikutus alueen elinvoimaan.

Vuoden 2026 keskeinen hanke on sähkökattilainvestointi, jonka tavoitteena on parantaa tuotannon joustavuutta ja varmistaa huippu- ja varatuotannon riittävyys. Samalla valmistaudumme osallistumaan sähkömarkkinoille aktiivisesti mutta riskittömästi.

Näen kaukolämmön osana laajempaa energiajärjestelmää, jossa kaukolämmön vahvuudet ovat paikallisuus ja joustavuus. Lämpö tuotetaan lähellä asiakasta, minkä lisäksi sitä on mahdollista jalostaa hukkalämmöstä ja varastoida lämpöakkuihin.

Tarkastelemme yhtiössä aktiivisesti erilaisia skenaarioita seuraaville vuosille. Näkymä 2030-luvulle tarkentuu vaihteittain, sillä kehitykseen vaikuttavat merkittävästi EU-tason ja kansallisen tason sääntelylinjaukset. Investointien kannalta tärkeintä on mahdollisimman vakaa ja ennakoitava toimintaympäristö.

Lähden tulevaan luottavaisin mielin. Yhtiön toiminta on vakaalla pohjalla, ja olemme valmiita vastaamaan energiamurroksen mukanaan tuomiin haasteisiin. Kiitän lämpimästi yhtiön henkilöstöä, omistajia sekä kaikkia yhteistyökumppaneita sujuvasta yhteistyöstä kuluneen vuoden aikana.

*Kesäkuussa 2026,
Mikko Onkalo*



TILIKAUDEN TUNNUSLUVUT JA TALOUDELLINEN KEHITYS

Olellaiset tapahtumat tilikaudella

Vuosi 2025 oli yhtiön 49. toimintavuosi. Myydystä kaukolämmöstä suurin osa (96,3 %) tuotettiin omissa laitoksissa, osakkuusyhtiö Riikinvoima Oy:llä (84,5 %), pelletillä (10,2 %) ja kevyellä polttoöljyllä (1,6 %). Ostoenergiaa Stora Enso Oyj:n Varkauden tehtailta oli 3,5 %.

Yhtiön kaukolämpöenergian ja höyryn myynti oli 165,8 GWh:ta, josta höyryn myynti oli 2,2 GWh:ta. Lämpö- ja höyryenergian myynti oli n. 3,9 % pienempi kuin edellisenä vuotena. Riikinvoima Oy:n tuottaman sähköenergian myynti oli 37,3 GWh:ta.

Liikevaihto oli 15 355 475 €, jossa oli kasvua 1,8 %. Liikevaihdosta 86,1 % (v. 2024 88,5 %) muodostui perusmaksuista ja kaukolämpöenergian myynnistä. Kuluista merkittävimmän osan muodostivat energian tuotantokustannukset, yhteensä 10 769 798 € (v. 2024 13 855 640 €), jossa oli laskua edelliseen vuoteen 22 %.

Liikevoitto ennen rahoitustuottoja, -kuluja, satunnaisia eriä, tilinpäätössiirtoja ja veroja 1 616 611 € (- 1 176 962 €). Edellisen toimintavuoden tuloksesta yhtiö maksoi omistajilleen osinkoa 550 000 €, joka on vielä osingonjako velkana. Suunnitelman mukaisia poistoja tehtiin 934 415 € (932 557 €). Yhtiön korkokulut olivat 266 661 € ja korkotulot 88 555 €. Taseen loppusumma on 25 845 329 €. Tilinpäätös osoittaa 1 438 508 € voittoa.

Hallituksen esitys voittovarojen käytöstä

Yhtiön tilikauden voitto 1 438 508 € ja vapaa oma pääoma tilikauden lopussa on 12 325 639 €. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tilikauden voitto siirretään edellisten tilikausien voittovarojen lisäykseksi. Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa maksetaan 5,5 €/osake. Hallitus toteaa, ettei osingonmaksu heikennä yhtiön maksukykyä.



Talouden kehitys (1000 €)	2025	2024	2023
Liikevaihto	15355	15084	13991
Suunnitelman muk. poistot	934	932	922
Liikevoitto	1616	-1176	-2016
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	1438	-1341	-2114
Tilikauden voitto	1438	-983	-1769

Tunnusluvut (%:a lv:sta)	2025	2024	2023
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja	9,4	-8,9	-15,1

Muut tunnusluvut	2025	2024	2023
Oman pääoman tuotto (%)	9,33	-6,77	-11,07
Sijoitetun pääoman tuotto (%)	8,44	-3,12	-7,96
Omavaraisuusaste (%)*	73,3	64,0	67,9
Investoinnit yhteensä (1000 €), valmiit	629	492	579
Investoinnit yhteensä keskeneräiset (1000€)	205	188	74



* Palautus- ja siirtokelpoiset liittymismaksut rinnastettu omaksi pääomaksi 2014 alkaen.

OMISTUS, JOHTO JA HENKILÖSTÖ

Omistussuhteet

Varkauden kaupunki 80,1 % 80 100 kpl
Savon Voima Oyj 19,9 % 19 900 kpl

Osakkeet ovat saman lajisia, jotka antavat yhtäläisen äänioikeuden.

Hallitus 15.9.2021 –

puheenjohtaja

Rothström Markko

varapuheenjohtaja

Koikkalainen Raimo

jäsenet

Hartikainen-Herranen Kaisa

Kelkka Heikki

Koponen Olli

Miettinen-Räsänen Mari

Laakkonen Nina

Hallitus kokoontui 11 kertaa vuonna 2025. Kokouksien sihteerinä toimi toimitusjohtaja Mikko Onkalo.

Yhtiöllä on käytössä lähipiirirekisteri, jota varten avainhenkilöt ovat laatineet lähipiiri-ilmoitukset.

Yhtiöllä ei ole ollut v. 2025 olennaisia liiketoimia lähipiirin kanssa.

Yhtiökokous

Varsinainen yhtiökokous pidettiin 20.5.2025

Kokoukseen osallistuivat seuraavat osakkeenomistajat:

Varkauden kaupunki, Joonas Hänninen
Savon Voima Oyj, Juha Räsänen

Kokouksen sihteerinä toimi toimitusjohtaja Mikko Onkalo.

Lisäksi oli saapuvilla Markko Rothström (hpj), Olli Koponen (hj.), Heikki Kelkka (hj.) ja Kaisa Hartikainen-Herranen (hj.)

Tilintarkastajaksi varsinaisessa yhtiökokouksessa valittiin: KPMG Oy Ab Yhtiökokouksessa ei hallituksen kokoonpanoon tehty muutoksia.

Ylimääräinen yhtiökokous pidettiin 26.8.2025

Kokoukseen osallistuivat seuraavat osakkeenomistajat:

Varkauden kaupunki, Joonas Hänninen
Savon Voima Oyj, Juha Räsänen

Kokouksen sihteerinä toimi toimitusjohtaja Mikko Onkalo.

Lisäksi oli saapuvilla Raimo Koikkalainen (hvpj.)

Kokouksessa valittiin hallitukseen uudet jäsenet 26.8.2025 alkaen:

puheenjohtaja

Koikkalainen Raimo

varapuheenjohtaja

Koponen Olli

jäsenet

Kosunen Antti

Laakkonen Nina

Miettinen-Räsänen Mari

Natunen Marko

Suna Sassa

Tilintarkastajaksi valittiin BDO Audiator Oy.

OMISTUS, JOHTO JA HENKILÖSTÖ

Jäsenyydet

Energiateollisuus ry
Bioenergia ry
Kaukolämpö ry
Itä-Suomen energiaklusteri ry
Kuopion alueen kauppakamari
Veronmaksajain keskusliitto

Henkilöstö

Yhtiön palveluksessa oli vuoden 2025 lopussa 9 henkilöä (v. 2024 9 hlö), (v. 2023 8 hlö).

Yhtiö maksoi palkkoja ja palkkioita vuoden 2025 tilikaudella 726 496 € (v. 2024 728 866 €), (v. 2023 696 245 €).

Henkilöstön osalta keskeisenä periaatteena on turvata yhtiön liiketoiminnan jatkuvuus sekä henkilöstön hyvä työviihtyvyys ja tarvittava tehtävien kierrätys ja koulutus.



LÄMPÖTASE 2025

OMA TUOTANTO (96,3%)

RIIKINVOIMA OY
155 GWh (84,5%)
PELLETTI (Kaura + Puu)
18,7 GWh (10,2%)
POK
2,9 GWh (1,6%)

OSTO

STORA ENSO OYJ
TEOLLISUUSLÄMPÖ
6,4 GWh (3,5%)

SÄHKÖ

0,4 GWh (0,2%)

TUOTANTO
183,4 GWh

ENERGIANMYyntI
165,8 GWh

OMA KÄYTTÖ &
HÄVIÖT
17,6 GWh (9,6%)

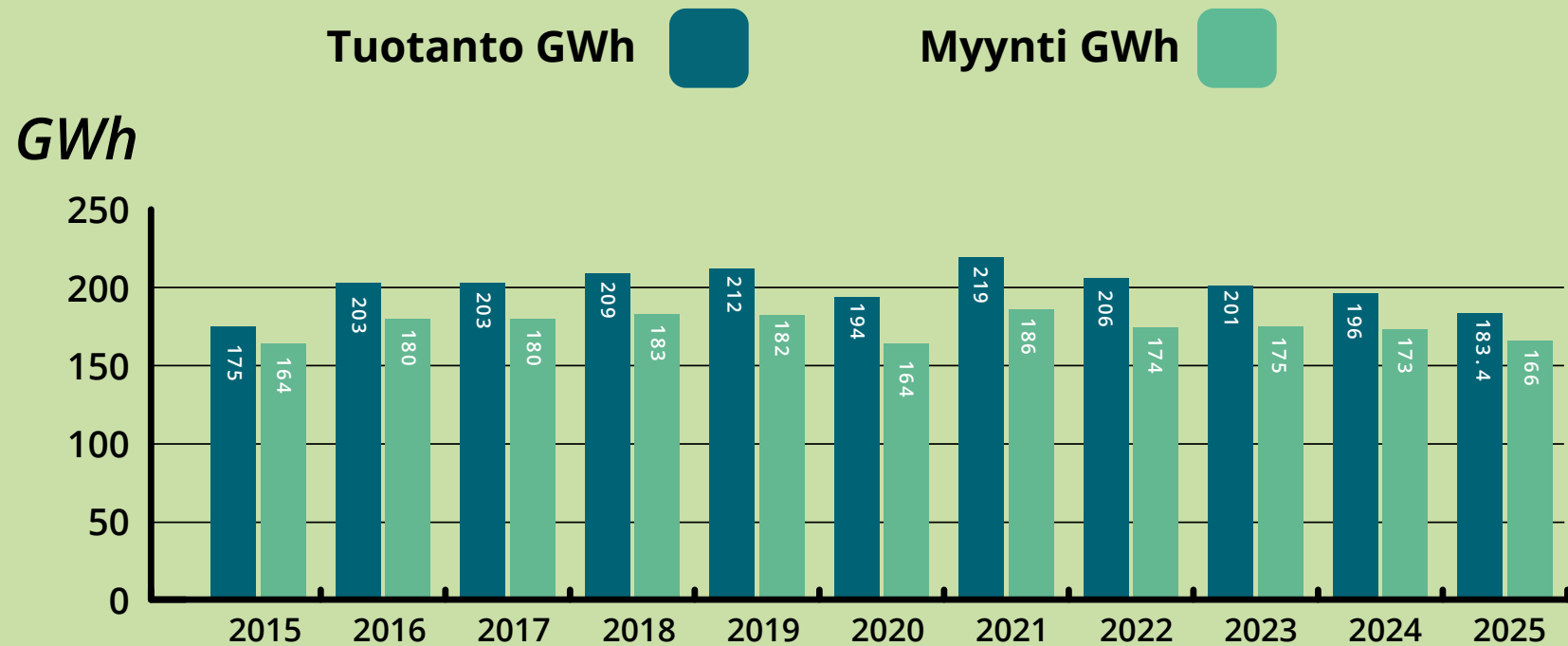
TEOLLISUUS
29,2 GWh

ASUINTALOT
94,8 GWh

MUUT
39,6 GWh

HÖYRY
2,2 GWh

Lämmön myynti ja hankinta v. 2015-2025



Maanalaiset kaukolämpökanavat ja niiden muutokset vuonna 2025

Kanavatyyppi	Putkikoko DN	Muutos v. 2025 M	Yhteensä 31.12.2025 M
Betoniset elementtikanavat EMV-polyuretaanieristeellä	0	-225	106
Muovisuojaputket 2-MPUK kiinnivaahdotetut	DN 300-20	425	109 016
Muovisuojakanavat MPUL-tehdasvalmisteiset kanavat	DN 125-20	-	15 006
Yhteensä		200	124 128

Päästöoikeudet

Vuoden aikana käytettiin 1 111 t/CO₂ ja jäljellä on 2 162 t/CO₂ käytettävissä seuraavina vuosina.



(OSAKKUUSYHTIÖ) RIIKINVOIMA OY

Yhtiö omistaa 47,4 % Riikinvoima Oy:n osakkeista. Riikinvoima Oy on ns. mankalayhtiö eli osakkeen omistajat vastaavat Riikinvoiman kiinteistä ja muuttuvista kustannuksista omistamiensa osakkeiden lukumäärän suhteessa yhtiön kaikkien osakkeiden lukumäärään.

Varkauden Aluelämpö Oy on antanut Riikinvoima Oy:lle omanpääoman ehtoisina sijoituksina 11 692 289 €, josta 2 923 526 € on pääomaa ja 8 768 763 € pääomalainaa. Riikinvoima Oy:lle annettu pääomalaina on erityisehtoinen ja sisältää mm. maksusaantijärjestyssopimuksen. Lisäksi pääomalaina on vakuudeton. Samoin yhtiö on antanut Riikinvoima Oy:n voimalaitoksen luotonantajalle osakkeenomistajan sitoumuksen.

Riikinvoima Oy:llä on ollut viime vuosina merkittäviä suunnittele mattomia seisokkeja, joista viimeisin on ollut marraskuussa 2024. Suunnitelmattomista seisokeista aiheutuneista kustannuksista ja niiden korvaamisesta on ollut merkittäviä näkemyseroja. Lämmityskausia 2022–2023 ja 2023–2024 koskevista riitaisuuksista on tehty kaikkia osapuolia koskeva sovintosopimus maaliskuussa 2025, jossa asiat on sovittu kaikkien osapuolten kesken enempien riitaisuuksien ja ylimääräisten kustannusten välttämiseksi. Riikinvoima Oy on suorittanut yhtiölle sopimuksen mukaisesti 1 642 238 €.

Riikinvoima Oy on maksanut yhtiölle marraskuun 2024 seisokkia koskevan laskun 476 764 €.



KAUKOLÄMMÖN MYYNTI

Energian myynti (GWh)	2025	2024
Kaukolämpö	165,8	172,6
Höyry	2,2	2,2
Sähkö	37,3	26,8

TILIVUOSI	Asiakkaita kpl	Rakennustilavuus 1000 m ³
2015	1413	4763
2016	1436	4852
2017	1438	4723
2018	1444	4767
2019	1454	5110
2020	1455	5108
2021	1461	6009
2022	1482	6228
2023	1497	2418
2024	1506	4917
2025	1508	4923

Yhtiön kaukolämpöenergian ja höyryn myynti oli 165,8 GWh:ta, josta höyryn myynti oli 2,2 GWh:ta.

Lämpö- ja höyryenergian myynti oli n. 3,9 % pienempi kuin edellisenä vuotena. Riikinvoima Oy:n tuottaman sähköenergian myynti oli 37,3 GWh:ta.

HINNAN MUUTOKSET

Energian hintaa ja perusmaksujen kertoimia korotettiin 1.1.2025, korotusten keskimääräinen vaikutus oli 4,0 %.



INVESTOINNIT

Investoinnit v. 2021–2025 (1000 €)

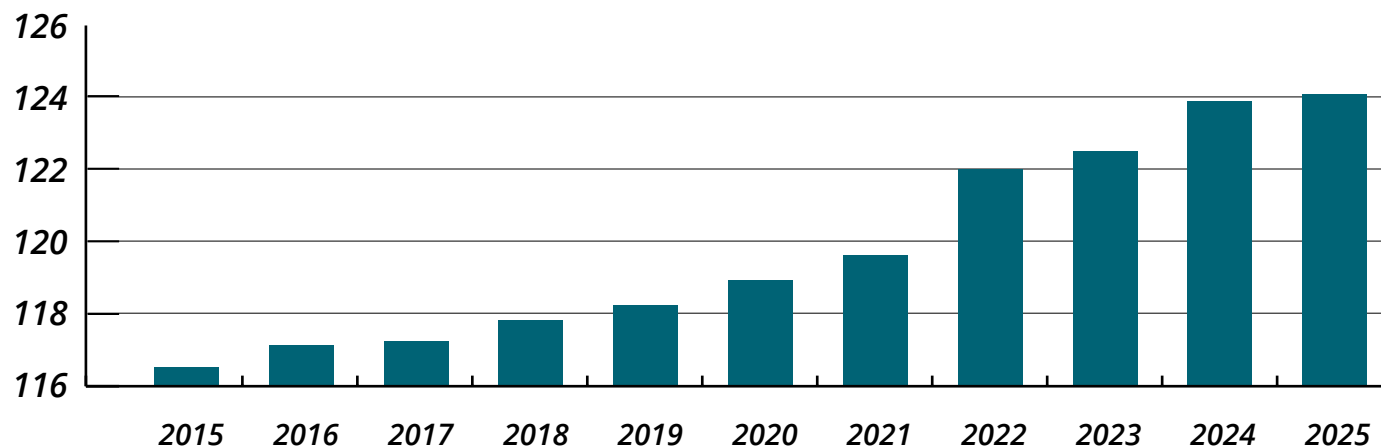
TILIKAUSI	Lämpö- keskukset	Kaukolämpö- verkosto	Muut investoinnit	Yhteensä
2021	10	843	180	1033
2022	41	1364	295	1700
2023	0	467	187	654
2024	0	417	75	492
2025	0	571	263	834
1000 EUR			ed. 5 vuotta	8424

Tilikauden aikana investoinnit yhteensä olivat 834 294,46 €, joista keskeneräisiä 204 916,59 €. Suurimmalta osin investoinnit kohdistuivat kl-verkoston perusparannuksiin, joilla tähdätään lämmönjakelun varmuuden ylläpitämiseen ja energiatehokkuuden parantamiseen.



km

Verkoston johtopituus v. 2015–2025



RISKIENHALLINTA

Riskienhallintaa toteutetaan osana normaalia johtamistyötä ja strategista suunnittelua. Riskienhallintaa käsitellään säännöllisesti hallituksen kokouksissa.

Strategiset riskit liittyvät kaukolämmön myynnin kannattavuuteen. Tulosraporttien avulla ennustetaan keskimäärin kuukausittain tilikauden tulos, ennusteessa huomioidaan tuotantokustannusten muutokset ja myynnin kehittyminen. Energiantuotanto on sidottu pääasiallisesti Riikinvoiman muuttuviin ja kiinteisiin kustannuksiin. Yhtiö nimittää Riikinvoima Oy:n hallitukseen puheenjohtajan sekä kaksi muuta hallituksen jäsentä, jotka valvovat yhtiön etua.

Operatiivisista riskeistä huomattavimmat ovat energiantuotantokapasiteetin riittävyys ja toimivuus. Tuotantokapasiteetin riittävyys häiriötilanteissa ja suurissa kuormissa on varmistettu kahdella eri päätuotantolaitoksella (Riikinvoima Oy ja Stora Enso Oyj) sekä yhtiön omien vara- ja huippulämpökeskusten kapasiteetilla. Lisäksi yhtiöllä on voimassa oleva varalämpösopimus.

Asiakkaiden maksukykyyn liittyviä riskejä ennakoidaan ja valvotaan aktiivisesti. Lisäksi perintätoimi on ulkoistettu. Yhtiön olemassa olevien ulkopuolisten lainojen korkorisktiin on varauduttu suojaamalla niitä 10 vuoden pituisella koronvaihtosopimuksella, joista toinen on päättynyt lokakuussa 2025. Nämä suojaukset on tehty syystä, että lainan korkojen osuus yhtiön normaalista voitosta on suuri ja suojauksella on haluttu vakaampaa ennustettavuutta ja varauduttu mahdolliseen korkojen nousuun. Vuonna 2024 nostettuja luottoja ei ole suojattu.

Yhtiössä on tunnistettu mm. seuraavat vahinkoriskit: omaisuusvahingot, vastuuvahingot, tuotannon keskeytys- ja riippuvuuskeskeytysriskit, ympäristövahingot ja tapaturmat.

Näihin riskeihin on varauduttu mm. vakuutuspolitiikalla, jossa on määritetty yhtiön riskin kantokyky ja -halu. Lisäksi tapaturma ja henkilöstöriskeihin on varauduttu työturvallisuuden toimintaohjelmalla.

Yhtiö on laatinut tietosuojapolitiikan. Yhtiö ei ole havainnut v. 2025 tietosuojaan tai tietoturvaan liittyviä loukkauksia.



Toimintaan liittyvät riskit	Riskien hallinta / toimenpiteet
<p>STRATEGISET</p> <p>Regulaation kehitys Energia- ja ympäristöpoliittiset riskit Toimialan ja yrityksen maineeseen liittyvät riskit</p>	<p>Edunvalvonta etujärjestöjen kautta Edunvalvonta Ennakoiva ja avoin tiedottaminen</p>
<p>OPERATIIVISET</p> <p>Toiminnan virheet Henkilöstö (ikäntyminen, sairaus) Laitteiden käyttöriskit Tietosuoja ja -turva</p>	<p>Toimintaohjeet, tehtävien kierrätys, valvonta Tehtävien kierrätys, -suunnitelmat Toimintaohjeet, kierrätys, valvonta Ohjeistukset, valvonta</p>
<p>RAHOITUS JA MARKKINA</p> <p>Korko- ja rahoitusmarkkinat Vastapuoli Energiakauppa</p>	<p>Suojaukset, omavaraisuusaste Luotonvalvonta Suojaukset, päästökauppastr. ja valvonta</p>
<p>OMAISUUSVAHINKO</p> <p>Vastuu Keskeytys- ja riippuvuuskeskeytys Ympäristövahinko Tapaturma- ja henkilöstö</p>	<p>Vakuutuspolitiikka, jossa on määritelty riskienkantokyky ja -halu Työturvallisuuden toimintaohjelma</p>

TULEVAISUUDEN NÄKYMÄT

Yksittäiset tapahtumat tilikauden päättymisen jälkeen

Vuoden 2026 taloussuunnitelma perustuu kaukolämpöenergian myynnille 173 GWh. Energian hintaa ja perusmaksujen kertoimia korotettiin 1.1.2026 alkaen. Keskimääräinen vaikutus on +1,8 %.

Yhtiön teettämä Varkauden lämpöhuollon tulevaisuuden skenaariotarkastelun raportti on valmistunut. Tämän osalta on tarkoitus, että omistajien kanssa linjataan 2030 luvun loppupuolen energian tuotantomuodoista. Tässä kohtaa on selvää, että vaihtoehtoja on lukuisia ja päätökset tehdään seuraavien vuosien kuluessa ja teetetty raportti on ns. pohjapaperi.

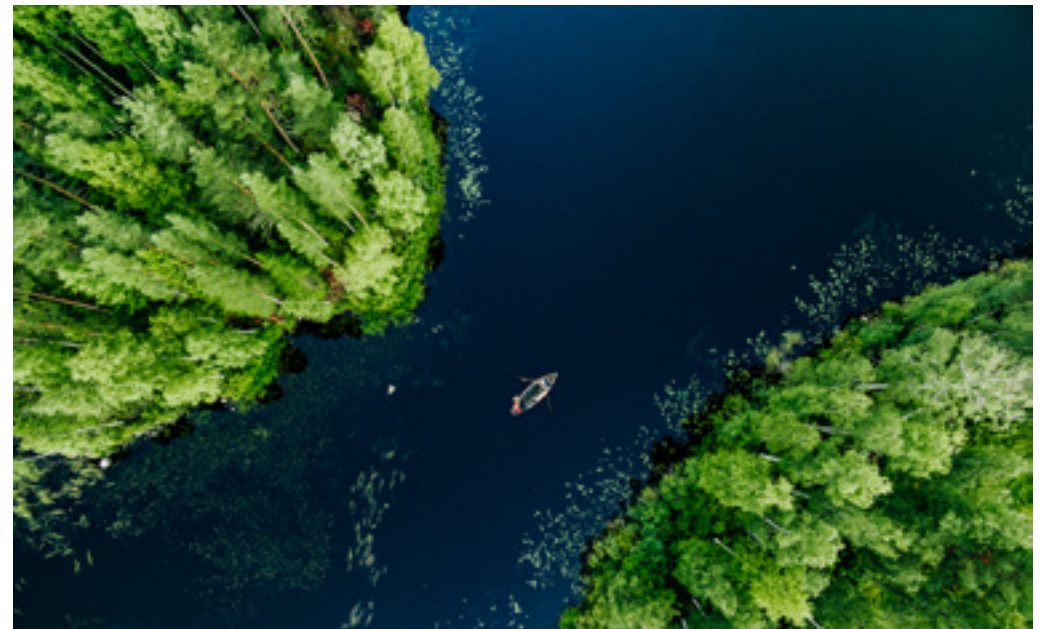
Samoin yhtiö on käynnistänyt 10 MW sähkökattilan esisuunnittelun. Mahdollisesta investoinnista päätetään kevään 2026 kuluessa.

Toiminnan kehittyminen tilikaudella 2026

Yhtiön liiketoiminta on hyvin säätilariippuvaista sekä riippuvaista koneiden ja laitteiden toimivuudesta. Tuotantokustannuksiin vaikuttavat eniten osakkuus yhtiömme laitoksen tekninen ja taloudellinen toiminta. Näin ollen voidaan olettaa, että lämmön myynnin ja tuotannon osalta toiminta jatkuu aiempien vuosien tapaan.

Arvio todennäköisestä tulevasta kehityksestä

Kaikkiaan energia-alaa koskevien muutosten takia tulevaisuuden arvioiminen on haasteellista. Yhtiön teettämä lämpöhuollon tulevaisuuden skenaariotarkastelussa tulee ilmi, että tulevaisuudessa on useita toteutuskelpoisia vaihtoehtoja varmistaa kilpailukyinen energiantuotanto Varkaudessa. Vahvana näkemyksenä on, että yhtiön toiminta tulee olemaan vakaata myös seuraavina vuosina ja yhtiö tulee omalta osaltaan täyttämään Suomen 2030 luvun tavoitteet.





www.varkaudenaluelampo.fi

VUOSIKERTOMUS 2025 - VUOSIKERTOMUS 2025 - VUOSIKERTOMUS 2025 - VUOSIKERTOMUS 2025 - VUOSIKERTOMUS 2025 - VUOSIKERTOMUS 2025